

# Inhalt

## AKTUELL

- 4 Aus den Bundesländern
- 6 Pressemitteilung des SVR
- 7 Pressemitteilung des ASD

## TITELTHEMA – SCHULE & SCHULTRÄGER

- 8 Schulerfolg als Gemeinschaftsaufgabe
- 12 Integraler Planungsansatz in der Schulentwicklung
- 14 Schule in der Kommune
- 16 Die Schulbibliothek ist kein Papiermuseum

## THEMA – KERNKOMPETENZ GESPRÄCHSFÜHRUNG

- 19 „Schwierige Gespräche führen“

## THEMA – BILDUNGS-AUSGABEN

- 20 Deutschlands Bildungsausgaben sind gestiegen

## THEMA – DIDACTA

- 21 Zurück in die Zukunft – didacta 2014

## TITELTHEMA – KLEINE SCHULEN IN FLÄCHENLÄNDERN

- 23 Kleine Schule – Bildungsvorsorge im ländlichen Raum
- 26 Demografischer Wandel und Organisation der Schulbildung in ländlichen Räumen

## THEMA – BUNDESKONGRESS SCHULLEITUNG 2014

- 29 Pädagogische Führung professionalisiert sich

## THEMA – GUTE SCHULLEITUNG

- 32 Was ist eine gute Schulleitung?

## THEMA – SCHULE UND WIRTSCHAFT

- 34 Wirtschaft und Schule im Beziehungsstress

## DIE DAPF-SEITE – NEUES AUS DER SL-FORSCHUNG

- 35 Wege der Schulentwicklung

## RECHT

- 38 „Wer fertig ist, kann schon rausgehen!“

## RÜCKSPIEGEL

- 39 Im Rückspiegel: Technik in der Schule

## RUBRIKEN

- 40 Fortbildung
- 41 Lesestoff – Informationen für Schulleitungen
- 42 Adressen, Impressum

# Vorwort

Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen,  
liebe Leserinnen und Leser!

Die Beziehung von Schule und (kommunalem) Träger ist oft genug unnötig kompliziert. „Unnötig“ vor allem deshalb, weil es beiden Parteien letztlich um das gleiche Ziel – nämlich bestmögliche Bildungsversorgung – geht. Die Prioritäten liegen dabei jedoch naturgemäß verschieden. Kostenfaktoren spielen ebenso wie bürokratische Hürden und politische Maßgaben eine nicht unerhebliche Rolle und belasten das Verhältnis.

In der aktuellen Ausgabe Ihres Fachmagazins wollen wir diesen Status Quo jedoch nicht nur erfassen, sondern vor allem aufzeigen, wie Kooperation gelingen und eine gemeinsame Zielsetzung abgesteckt und erreicht werden kann. Während der Beitrag von Markus Tibussek „Schule als Gemeinschaftsaufgabe“ Trends und Schlagworte zeitgemäßer Zusammenarbeit beleuchtet, zeigt der Artikel von Andrea Kreil und Christian Auerbach auf, wie wertvoll externe Beratung von Zeit zu Zeit sein kann.

Andernorts geht es Bildungseinrichtungen um die schiere Existenz, wie unser zweites Titelthema aufzeigt. Gerade in den Flächenländern gestaltet sich die lückenlose schulische Versorgung u.a. angesichts rückläufiger Schülerzahlen schwierig. Kleine Schulstandorte werden geschlossen oder zusammengefasst – mit teils massiven Auswirkungen auf die örtliche (ländliche) Infrastruktur. Lesen Sie mehr darüber ab Seite 24.

Nun bleibt mir nur noch, Ihnen ein glückliches und gesundes Jahr 2014 zu wünschen – und natürlich viel Vergnügen beim Lesen der aktuellen Ausgabe von b:sl!

Ihre

*Gudrun Wolters-Vogeler*  
ASD-Vorsitzende

**asd** Allgemeiner  
Schulleitungsverband  
Deutschlands e.V.

Herausgegeben vom ASD –  
Allgemeiner Schulleitungsverband Deutschlands e.V.

In dieser Ausgabe finden Sie Beilagen folgender Anbieter:  
BELTZ Verlag, SBE

Titel: Nadine Herms, CITA