

**AKTUELL**

4 Aus den Bundesländern  
6 Neues von unseren Partnern

**TITELTHEMA – BERUFSUMFELD SCHULLEITUNG**

7 „Top-Down-regieren klappt nicht“  
9 Schulen als Lern- und Lebensräume  
12 Schulleiter: Vom Verwalter zum Gestalter

**THEMA – INKLUSION**

13 Deutschland braucht einen Neustart für Inklusion

**THEMA – BILDUNG 2030**

15 Bildung 2030  
16 Wie kommt Bildung sicher im Jahr 2030 an?

**THEMA – LERNPSYCHOLOGIE**

20 Robin-Hood-Effekt verstärkt Motivation in Mathe

**THEMA – SCHULENTWICKLUNGSARBEIT**

21 School Turnaround

**THEMA – BILDUNGSSYSTEM**

22 Aktuelle Entwicklungen aus Baden-Württemberg

**TITELTHEMA – FLÜCHTLINGE**

23 Viele Kinder von Geflüchteten gehen in die Kita oder zur Schule  
24 „Vielfalt sollte der Normalfall sein“  
25 Mehr Angebote für junge Flüchtlinge  
26 „Das Thema Terrorismus drängt sich in das Leben der Schüler“  
27 Erste Ergebnisse aus der Studie „Geflüchtete Familien“

**THEMA – BILDUNGSFORSCHUNG**

29 Forschungsergebnisse für den Schulalltag

**THEMA – SCHULISCHE INKLUSION**

30 „Wir zehren von unserem guten Ruf“

**THEMA – BUCHVORSTELLUNG**

32 Kein Mensch lernt digital

**THEMA – DIGITALE AUSSTATTUNG AN SCHULEN**

36 Das Konzept muss stimmen

**DIE DAPF-SEITE – NEUES AUS DER SI-FORSCHUNG**

37 Schulentwicklung und Schulleitung in der digital geprägten Gesellschaft

**RUBRIKEN**

39 Fortbildung  
40 Lesestoff – Informationen für Schulleitungen

**RECHT**

41 Ein zerkratzter Schultisch und seine Folgen

**IMPRESSUM**

42 Adressen, Impressum

**TITEL**

sissoupitch, Fotolia

*In dieser Ausgabe finden Sie Beilagen der Wolters Kluwer Deutschland GmbH und des Verlags für die Deutsche Wirtschaft. Wir bitten freundlich um Beachtung.*

## Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen, liebe Leserinnen und Leser!

*Wir Schulleiterinnen und Schulleiter haben ein Berufsprofil, das man – vorsichtig formuliert – als „vielfältig“ bezeichnen könnte: Wir sind Administratoren, Motivationsredner, Bauherren, im Zweifelsfall gar IT-Experten ... die Liste ließe sich fortführen.*

*Entsprechend vielgestaltig ist auch das Berufsumfeld von Schulleitung. Wovon sprechen wir hier konkret? Vom Kollegium, von der Schulklasse oder dem Schulgebäude als solches? All diese Faktoren gilt es in den Blick zu nehmen – und einige davon wollen wir in dieser Ausgabe Ihres Fachmagazins schlaglichtartig beleuchten.*

*Das zweite Titelthema nimmt ebenso gesamtgesellschaftlich wie auch im Kontext Schule seit über einem Jahr großen Raum ein. Die Rede ist vom Umgang mit Flüchtlingen in Deutschland. Nach Monaten der Krisen- und Interventions-Politik im Bildungsbereich darf und muss man Zwischenbilanz ziehen, um den Status Quo zu benennen – und die richtigen Weichen für die Zukunft zu stellen. Einen Einblick vermitteln wir ab Seite 23.*

*Auch in anderer Hinsicht steht die Zukunft von Schule im Fokus dieses Heftes. So widmen wir uns ausführlich den Thesen des Aktionsrats Bildung zur „Schule 2030“, ergänzt um ein Interview mit dem renommierten Bildungsforscher Prof. Olaf-Axel Burow zu dessen neuem (gleichnamigem) Buch „Bildung 2030“ über die sieben aus seiner Sicht zentralen Trends, die Schule revolutionieren werden.*

*Nun wünsche ich Ihnen viel Vergnügen bei der Lektüre dieser letzten Ausgabe von b:sl in 2017!*

*Ihre*

*Gudrun Wolters-Vogeler  
ASD-Vorsitzende*