

# Schulleitung in Berlin – quo vadis?

Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen,

unter diesem Titel fand am 18. November diesen Jahres die 18. Herbsttagung des Interessenverbandes Berliner Schulleitungen statt. In seiner Begrüßungsrede machte der Vorsitzende des Verbandes, Heinz Winkler, darauf aufmerksam, dass der Verband seit 25 Jahren besteht und immer wieder auf's Neue beharrlich seine Forderungen vorgetragen hat:

- Aufwertung der Schulleiterinnen und Schulleiter zu einem eigenen Berufsstand,
- Erweiterung der Leitungszeit für Schulleiterinnen und Schulleiter als Träger der Gesamtverantwortung für die Schule und als Dienstvorgesetzte,
- Berücksichtigung der Stellung der ständigen Vertreterinnen und Vertreter der Schulleiterinnen und Schulleiter durch Erweiterung der Leitungszeit,
- Ausstattung der Schulen mit zeitgemäßen Sekretariaten, in denen Sekretärinnen und/oder Sekretäre als Sachbearbeiterinnen und Sachbearbeiter ganztags beschäftigt sind,
- Hausmeister, die während des gesamten Schulbetriebes zur Verfügung stehen.

Einige Forderungen sind erfüllt worden, der Sprachgebrauch in den Senatsverwaltung und den Schulämtern („Ermäßigungsstunden“ statt „Leitungszeit“) jedoch zeigt, dass für die Stellung des Leitungspersonals noch viel getan werden muss. Vor allem hinsichtlich der Aus- und Fortbildung von Schulleitungsmitgliedern ist der Senat als Arbeitgeber gefordert. Wenn er endlich dafür sorgt, dass gut qualifizierte und ausgebildete Personen in die Schulleitungsämter übernommen werden, braucht er sich zukünftig keine Gedanken über schlechte Schulleiter zu machen. Rotation von Schulleitern ist nicht das Mittel, mit dem Qualität in der Schulleitung hergestellt wird.

Frau Prof. Dr. Thiel von der Freien Universität stellte in ihrem Referat ausführlich das Tätigkeitsfeld und das Anforderungsprofil der Schulleiterinnen und Schulleiter dar. Im Rahmen der an das Referat anschließenden Diskussionsrunde wurde präzisiert, dass Schulleitungsmitglieder eine große Verantwortung haben. Dieser gerecht werden zu können, bedarf es noch großer Anstrengungen.

Großes Interesse erregte Frau Gerstenberger von der Stiftung „Schule und Wirtschaft“. In ihrem Beitrag stellte sie Fortbildungsmöglichkeiten für Schulleiter dar. Im Rahmen dieser Fortbildung werden Schulleiter von Managern aus der Wirtschaft begleitet und können über einen intensiven Erfahrungsaustausch von Managern für ihre Leitungsaufgabe lernen.

In 10 verschiedenen Arbeitsgruppen trafen sich die Teilnehmer, um über aktuelle Themen Erfahrungen auszutauschen und sich gegenseitig zu beraten.

H. Winkler  
Vorstandsvorsitzender IBS

## Geteilte Meinung zu den PISA-Ergebnissen

Während die Senatschulverwaltung die Ergebnisse der PISA 2006-Studie als überwiegend positiv bewertet, sieht der Landeselternausschuss Anlass zur Sorge.

Die Senatsverwaltung interpretiert die Ergebnisse so: „Im internationalen Leistungsvergleich PISA haben sich die Leistungen der Berliner Schülerinnen und Schüler im Jahre 2006 im Vergleich zu PISA 2003 in allen Fächern verbessert - im Grundlagenfach Lesen allerdings nicht ganz statistisch signifikant: Erstmalig liegen die Ergebnisse im Lesen und in Mathematik im internationalen Durchschnitt, in der Naturwissenschaft sogar über dem OECD-Durchschnitt. Im deutschlandweiten Vergleich der 16 Bundesländer liegt Berlin auf den Rängen 9, 11 und 12 vor den Stadtstaaten Bremen und Hamburg sowie mindestens einem westdeutschen Flächenland wie Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen oder Hessen.“

Der Landeselternausschuss hat einen anderen Blick auf die Ergebnisse: „Die Ergebnisse von PISA-2006-E geben Anlass zur Sorge. Im Bereich Naturwissenschaften erreicht Berlin mit Rang 11 ein schlechteres Ergebnis gegenüber den Ergebnissen der vergangenen Jahre (2003: 10, 2000: 8). Im Bereich Mathematik stagnieren die Ergebnisse (2006: 12, 2003: 13, 2000: 12) auf gleichbleibend niedrigen Niveau. Lediglich im Bereich der Lesekompetenz scheinen sich die relativ guten Ergebnisse von IGLU nunmehr auch bei PISA (2006:9, 2003: 11, 2000: 11) zu zeigen.“

## An 100 Berliner Schulen fehlen Lehrer

Bildungsminister Prof. Dr. E. Jürgen Zöllner ließ im August 2008 per Pressemitteilung ver-

lautbaren: „Wir beginnen das neue Schuljahr in der Hoffnung, dass die personelle Ausstattung der Berliner Schulen so gut ist, dass sich die Lehrerinnen und Lehrer vom ersten Tag an ihrer anspruchsvollen und wichtigen Aufgabe widmen können.“

Dennoch lässt die Lehrerausstattung vieler Berliner Schulen stark zu wünschen übrig. Obwohl zum neuen Schuljahr nach Angaben der Senatsverwaltung rund 350 neue Lehrer eingestellt wurden, haben ca. 100 von den insgesamt 800 Schulen in Berlin auch nach den Herbstferien eine geringere Ausstattung als 100 Prozent. Damit hat es trotz der Aussage des Senators weder eine qualitative noch eine quantitative Verbesserung der Lehrerausstattung ergeben. Seit dem Schuljahr 2006/2007 hat sich die Lehrer-Schüler-Relation nicht verändert. Seit diesem Zeitpunkt werden durchschnittlich etwa 15 Schüler von einem Lehrer betreut.

## Beschwerdestelle eingerichtet

Die Senatsverwaltung für Wirtschaft hat eine eigene Beschwerdestelle eingerichtet. Drei Fachleute sollen sich schnell und vor allem unbürokratisch um alle Probleme in den Schulen kümmern. Die Beschwerdestelle kann von allen angerufen werden, egal ob Schulleitung, Lehrer, Eltern oder Schüler. Zöllners Beschwerdemanager sind unter Tel. 90 26-58 33/-54 52/-60 30 erreichbar.

## Landeselternausschuss fordert neue Arbeitszeitmodelle für Lehrerinnen und Lehrer

Der Landeselternausschuss (LEA) hat die Senatsverwaltung aufgefordert, Modelle zur Neuregelung der Arbeitszeit von Lehrerinnen und Lehrern zu erarbeiten. Nach Ansicht des

LEA ist dies auch dringend nötig. Der Landesrechnungshof hat in seinem aktuellen Bericht festgestellt, dass dem Land Berlin jährlich ein Schaden von 24 Millionen Euro entsteht, weil nicht alle verbeamteten Lehrer tatsächlich so viel unterrichten, wie sie eigentlich müssten. Besonders auffallend sei dies bei Lehrern, die Erdkunde, Sport, Geschichte, Kunst und andere Nebenfächer an Gymnasien unterrichten. Aufgrund der derzeitigen Regelungen könnten diese Lehrer auch nicht verpflichtet werden, die nicht geleisteten Stunden im Folgemonat oder später nachzuholen – etwa als Vertretungslehrer.

Der LEA schlägt vor, an zwanzig Berliner Schulen unterschiedliche Arbeitszeitmodelle für die unterschiedlichen Schulformen und -stufen zu erproben. Gemeinsam mit der Senatsverwaltung sollen dann in den nächsten zwei Jahren diese neuen Arbeitszeitmodelle entwickelt werden. Modelle, die sich nach einer Evaluation als positiv erwiesen haben, sollen auf andere Schulen übertragen werden.

## Zum neuen Schuljahr starten vier weitere Gemeinschaftsschulen

Nach Angaben der Senatsverwaltung werden zum Schuljahr 2009/2010 vier neue Gemeinschaftsschulen in die Pilotphase aufgenommen:

- Lina-Morgenstern-Schule in Friedrichshain-Kreuzberg
- Reformschule Charlottenburg, Neugründung am Standort Sybelstraße
- Grünauer Grundschule in Treptow-Köpenick
- Thüringen Schule mit Bettelheim Grundschule (10G28) in Marzahn-Hellersdorf

Vier weitere Schulen, die sich für die zweite Phase beworben hatten, wurden nicht in die

Bitte melden Sie Umzüge oder sonstige Änderungen unserer Geschäftsstelle:  
Herr Gerd KNOPPICK, Invalidenstraße 123, 10115 Berlin, Tel. 5 43 60 49, Fax 54 98 36 25  
E-Mail [g.knoppick@ibs-verband.de](mailto:g.knoppick@ibs-verband.de)

Pilotphase der Gemeinschaftsschulen aufgenommen. Zwei Schulen erhielten keine Genehmigung vom Schulträger (Bezirk). Zwei Schulen in privater Trägerschaft erfüllten nicht die Vorgabe von mindestens drei Klassen pro Jahrgang.

Die aufgenommenen Schulen sollen zeigen, dass und wie die individuelle Förderung von Schülerinnen und Schülern mit unterschiedlichen Leistungsstärken, Neigungen und Begabungen dazu führt, dass alle ihr Bestmöglichstes geben und lernen. Die Lehrkräfte dieser neuen Gemeinschaftsschulen sollen gezielt auf ihre Gemeinschaftsschulklassen im kommenden Schuljahr vorbereitet werden. Sowohl die bisherigen als auch die neu startenden Schulen erhalten eigene Fortbildungsmittel, deren Höhe je nach Größe der Schule zwischen 3000 und 5000 Euro liegt.

Auf einer Tagung aller Gemeinschaftsschulen im Frühjahr 2009 werden sich die „Neuen“ und die „Alten“ austauschen und an zentralen Inhalten der Schul- und Unterrichtsentwicklung arbeiten.

## **Profi von Anfang an - Experimentieren und Entdecken wie Naturwissenschaftler**

Jeden Dienstag (außer in den Ferien) können Kinder und Jugendliche von 16 Uhr bis 18 Uhr in den Werkstätten und Laboren von METEUM wissenschaftlich experimentieren und forschen. Einzeln und im Team erproben die Mädchen und Jungen ihre Fähigkeiten, selbstständig naturwissenschaftliche Fragestellungen zu erkennen. Sie erweitern systematisch ihr praktisches und methodisches „Handwerkszeug“ dafür: Wie kann ich am Besten beschreiben, was ich beobachte? Was muss ich beim Messen und Protokollieren beachten? Wie präsentiere ich

Ergebnisse möglichst interessant? Auf welche Weise komme ich zu einem guten Plan, um selbstständig und ohne fremde Hilfe zu experimentieren? Um vorherige Anmeldung wird gebeten. Die Teilnahme ist kostenfrei. Weitere Infos: METEUM, der technischen Kinder- und Jugendakademie des TJP e.V., An der Wuhlheide 197, 12459 Berlin, Tel: 030 6220-1030, eMail: info@meteum.de

## **„Weltraum-Geschichten von fernen Planeten und unbekanntem Kreaturen“**

Anlässlich der Vattenfall 20. Berliner Märchentage „Weltgeschichten - Von Schöpfern und Geschöpfen“ lädt MÄRCHENLAND deutschsprachige Schüler der 4., 5. und 6. Klassen rund um den Globus ein, in märchenhaften Kurzgeschichten eine ganz neue Welt zu erschaffen und dabei fantastischen Geschöpfen zu begegnen. Einsendeschluss ist der 19. Juni 2009! Weitere Informationen: <http://www.maerchenland-ev.de/index3.html>

## **Schulleitung gesucht!**

Für die nachfolgend aufgeführten Schulleitungsstellen sucht die Senatsverwaltung geeignete Bewerber. Nähere Einzelheiten sowie die komplette Ausschreibung können Sie unter [www.bwfinfo.verwalt-berlin.de](http://www.bwfinfo.verwalt-berlin.de) einsehen.

Schulleitungen in Grundschulen

Charles-Dickens-Grundschule, Dickensweg 15, 14055 Berlin (Charlottenburg-Wilmersdorf), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.10.2009)

Zinnowwald-Grundschule, Wilskistraße 78, 14163 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.02.2010)

Charlie-Chaplin-Grundschule, Wilhelmsruher Damm 90 - 94, 13439 Berlin (Reinickendorf), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: sofort

Konrad-Agahd-Grundschule, Thomasstraße 39, 12053 Berlin (Neukölln), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Schweizerhof-Grundschule, Leo-Baeck-Straße 28-30, 14167 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: sofort

Grundschule an den Buchen, Wilhelm-Wolff-Straße 19, 13156 Berlin (Pankow), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Grundschule am Königsgraben, Gallwitzallee 136-144, 12249 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Friedrichshagener Grundschule, Peter-Hille-Straße 7, 12587 Berlin (Treptow-Köpenick), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Gotzkowsky-Grundschule, Zinzendorfstraße 15-16, 10555 Berlin (Mitte), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Christoph-Ruden-Grundschule, An den Achterhöfen 13, 10555 Berlin (Neukölln), BesGr. A 14 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)

Reinhold-Otto-Grundschule, Leistikowstraße 7-8, 14050 Berlin (Charlottenburg-Wilmersdorf), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort

Stellvertretende Leitung an Grundschulen  
Humboldtthain-Grundschule, Grenzstraße 7, 13355 Berlin (Mitte), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort

E.-O.-Plauen-Grundschule, Wrangelstraße 136, 10997 Berlin (Friedrichshain-Kreuzberg), BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2)

LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich demnächst)  
Sachsenwald-Grundschule, Sachsenwaldstraße 20 - 21, 12157 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Karl-Weise-Grundschule, Weisestraße 20, 12049 Berlin (Neukölln), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort  
Erwin-von-Witzleben-Grundschule, Halemweg 34, 13627 Berlin (Charlottenburg-Wilmersdorf), BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2) LBesOA, besetzbar: sofort  
Hermann-Boddin-Grundschule, Boddinstraße 55, 12053 Berlin (Neukölln), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Fläming-Grundschule, Illstraße 4-6, 12161 Berlin (Tempelhof-Schöneberg), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort  
Chamisso-Grundschule, Senftenberger Ring 27, 13435 Berlin (Reinickendorf), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 16.07.2009)  
Janusz-Korczak-Grundschule, Wildhüterweg 5, 12353 Berlin (Neukölln), BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.07.2009)  
Spreewald-Grundschule, Pallasstraße 15, 10781 Berlin (Tempelhof-Schöneberg), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort  
Lauterbach-Schule (Grundschule), Senftenberger Ring 41, 13435 Berlin (Reinickendorf), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: Schulleitungen an Haupt- und Realschulen  
Röntgen-Oberschule (Realschule), Richardplatz 14, 12055 Berlin (Neukölln), BesGr. A 14 + Az(Fn5) BBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Theodor-Plievier-Oberschule, Ravenestraße 11-12, 13347 Berlin (Mitte), BesGr. A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort

Fritz-Kühn-Schule (Realschule), Dahmestraße 45, 12526 Berlin (Treptow-Köpenick), BesGr. A 14 + Az (Fn. 5) BBesOA, besetzbar: sofort  
Stellvertretende Leitung an Haupt- und Realschulen  
Greenwich-Oberschule, Finsterwalder Straße 52-54, 13435 Berlin (Reinickendorf), BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2) LBesOA, besetzbar: sofort  
Werner-Stephan-Oberschule (Hauptschule), Alt-Tempelhof 53-57, 12103 Berlin (Tempelhof-Schöneberg), BesGr. A 13 / A 13 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: sofort  
Hedwig-Dohm-Oberschule (Realschule), Neues Ufer 6, 10553 Berlin (Mitte), BesGr. A 14 BBesOA, besetzbar: sofort  
Hans-Bredow-Oberschule, Ofener Straße 6, 13349 Berlin (Mitte), BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2) LBesOA, besetzbar: sofort

#### Schulleitungen an Gesamtschulen

John-F.-Kennedy-Schule (Deutsch-amerikanische Gesamtschule mit Grundstufe und gymnasialer Oberstufe), Teltower Damm 87-93, 14167 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), Gesamtschuldirektorin/Gesamtschuldirektor bzw. Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 15 + Az (Fn. 1) bzw. A 16 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Walter-Gropius-Schule (Gesamtschule mit Grundstufe und gymnasialer Oberstufe), Fritz-Erler-Allee 86, 12351 Berlin (Neukölln), Gesamtschuldirektorin/Gesamtschuldirektor bzw. Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 15 + Az (Fn. 1) bzw. A 16 LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich demnächst)

Stellvertretende Leitung an Gesamtschulen  
John-F.-Kennedy-Schule (Deutsch-ameri-

kanische Gesamtschule mit Grundstufe und gymnasialer Oberstufe), Teltower Damm 87 - 93, 14167 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), Zweite Konrektorin/Zweiter Konrektor, BesGr. A 12 + Az (Fn. 2) / A 13 + Az (Fn. 2) LBesOA, besetzbar: sofort  
Merian-Schule (Gesamtschule), Hoernlestraße 80, 12555 Berlin (Treptow-Köpenick), Gesamtschuldirektorin/Gesamtschuldirektor bzw. Studiendirektorin/Studiendirektor, BesGr. A 15 bzw. A 15 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich demnächst)  
Werner-Seelenbinder-Schule (Schul- und Leistungssportzentrum Berlin) (Gesamtschule mit Grundstufe und gymnasialer Oberstufe), Fritz-Lesch-Straße 35, 13053 Berlin (Lichtenberg), Gesamtschuldirektorin/Gesamtschuldirektor bzw. Studiendirektorin/Studiendirektor, BesGr. A 15 bzw. A 15 + Az (Fn. 3) LBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (vorauss. 01.04.2009)

#### Schulleitungen an Gymnasien

Albrecht-Dürer-Oberschule (Gymnasium), Emser Straße 137, 12051 Berlin (Neukölln), Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 16 BBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Lily-Braun-Oberschule (Gymnasium), Münsingerstraße 2, 13597 Berlin (Spandau) Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 16 BBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (vorauss. 01.08.2009)  
Beethoven-Oberschule (Gymnasium), Barbarastraße 9, 12249 Berlin (Steglitz-Zehlendorf), Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 16 BBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (voraussichtlich 01.08.2009)  
Max-Delbrück-Schule (Gymnasium), Kuckhoffstraße 2-22, 13156 Berlin (Pankow), Oberstudiendirektorin/Oberstudiendirektor, BesGr. A 16 BBesOA, besetzbar: bei Stellenvakanz (vorauss. 01.06.2009)